

# Développer la coopération entre dirigeant.e.s, élu.e.s et salarié.e.s de l'ESS

## PUBLIC VISE :

Dirigeant.e.s élue.e.s ou salarié.e.s d'une structure de l'ESS

## OBJECTIFS

- Maîtriser les fondamentaux de l'économie sociale et solidaire
- Mettre en œuvre les valeurs de l'ESS dans la gouvernance
- Connaître les fondamentaux du management coopératif

## NOMBRE DE PARTICPANTS (multi-structure) :

Minimum 4 personnes  
Maximum 12 personnes

## INTER

## DUREE :

3 journées (21h)

## PREREQUIS :

Aucun

## PROGRAMME

### 1er jour

L'économie sociale et solidaire  
Son histoire et ses valeurs  
Emergence du secteur : de l'économie sociale à l'économie solidaire, jusqu'à la reconnaissance officielle de l'ESS par l'Etat  
Actualité juridique de l'économie sociale  
Articulation, finalité de l'activité et mode de fonctionnement de la structure

Les structures et leurs statuts  
Les mutuelles, les coopératives  
Les associations, les fondations  
Les syndicats, les partis politiques  
Les comités d'entreprise

La gouvernance dans les structures de l'économie sociale et solidaire  
L'organisation des structures  
Le projet de la structure, la gouvernance et la répartition des rôles  
Le processus de décision démocratique  
Stratégie et mise en œuvre (évolution et développement de la structure)

### 2e jour

Les fondamentaux du management coopératif  
Situer sa position, ses rôles et responsabilités de manager  
Les responsabilités civiles et pénales des dirigeants  
Les relations humaines au travail dans un cadre collectif et participatif  
La reconnaissance des individus

Le management et le poids des valeurs et de la culture de la structure.

Repérer et agir sur les leviers de fonctionnement et d'organisation de l'équipe.  
La dynamique de l'équipe...

La définition des missions de chacun au sein du binôme dirigeant élu-salarié et la répartition des tâches

Organiser et animer l'équipe  
Construire un projet fédérateur et fixer les objectifs  
Mettre en œuvre les leviers de performance individuelle et collective  
Gérer les résistances, gérer les crises  
Déléguer efficacement

### Les outils numériques au service d'une communication responsable

Mise en œuvre d'un rapport partagé du binôme à préparer pour la 3e journée et suivi-accompagnement.

### 3e jour (un mois après les deux premières journées)

Atelier participatif « La gouvernance en ESS »  
Analyses partagées de situations concrètes à partir des retours de la première séquence.  
Mise en situation, échanges et propositions de solutions apportées par les participants.  
Synthèse.

---

**CONTACT :**

GOEES  
Roxane VITOUX  
[communication@goees.fr](mailto:communication@goees.fr)  
06 81 07 55 86

**LIEU :** EMI Paris 20<sup>ème</sup>

**ORGANISME**

EMI



---

**PEDAGOGIE**

- Les cours sont fondés sur la pédagogie de l'exemple à partir de cas concrets (mises en situation, jeux de rôle).
- Un bilan journalier avec le formateur permet d'adapter en permanence le déroulé du stage au niveau et aux objectifs des stagiaires.

---

**EVALUATION**

Démarche qualité personnalisée permettant un suivi et un reporting efficace de chaque action de formation.

Pour cela nous vous assurerons une double évaluation :

- Evaluation à chaud à l'issue de chaque formation effectuée auprès des participants à l'aide de questionnaires dédiés.
- Bilan pédagogique réalisé par le formateur consigné dans un compte-rendu.

Ces documents vous sont transmis rapidement à l'issue de chaque module de formation. Un bilan global final par participant fournira des préconisations éventuelles de formations complémentaires et de structuration du travail des équipes au quotidien.

L'Émi mettra à disposition du service formation un interlocuteur unique pour l'ingénierie et le suivi de la mise en œuvre du plan de formation pendant toute sa durée.

# Innovations sociales : économie sociale et solidaire, économie plurielle et société de service (CS26)

Formation certifiante

## PUBLIC VISE :

Personnes impliquées (ou souhaitant l'être) dans la sphère de l'économie sociale et solidaire désirant en maîtriser l'ensemble des fondamentaux afin d'y prendre des responsabilités et souhaitant pouvoir accéder à l'intégration dans le parcours du Master Intervention et développement social.

## NOMBRE DE

## PARTICIPANTS :

Minimum 12 personnes  
Maximum 20 personnes

INTER : 3000 € TTC

## DUREE :

90 heures  
3 jours/mois de février à juin 2023

## PREREQUIS :

Un niveau bac + 4 ou une expérience d'au moins 3 ans dans le domaine de l'ESS est demandé

## CONTACT :

GOEES - Roxane VITOUX  
[communication@goees.fr](mailto:communication@goees.fr)  
06 81 07 55 86

LIEU : EMI Paris 20<sup>ème</sup>  
Et CNAM Paris 3<sup>ème</sup>

ORGANISMES  
EMI et Le CNAM



le cnam

Certificat de spécialisation (CS26) et Certificat de compétences du Bloc 4 du Master « Intervention et développement social ».

## OBJECTIFS

- Permettre d'avoir une maîtrise des enjeux de l'économie sociale et solidaire à travers une approche transversale des secteurs d'activités concernés, sous le prisme de l'innovation sociale.
- Il s'agit d'articuler des apports théoriques avec les expériences des acteurs directement concernés par les initiatives de l'économie sociale et solidaire.
- Des visites seront proposées afin de permettre l'échange et la confrontation avec les porteurs de projet d'économie sociale et solidaire.

## PROGRAMME

- Histoire, actualité, gouvernance et gestion dans l'économie sociale et solidaire
- Pouvoir d'agir, participation des usagers
- Politiques publiques et ESS
- Les associations citoyennes, d'éducation populaire, du social et du médico-social
- Les coopératives, SCOP, SCIC et CAE
- Les mutuelles en mutation
- Innovation sociale et quartiers populaires
- L'ESS à l'échelle internationale
- Une communication spécifique au service des acteurs de l'ESS

## PEDAGOGIE

- Accueil dans une salle de formation, pour partie à l'Émi (Paris 20<sup>e</sup>) et pour partie au CNAM (Paris 3<sup>e</sup>)
- Méthodes pédagogiques actives et participatives
- Équipe pédagogique composée d'universitaires et d'acteurs de l'ESS

## EVALUATION

- Rédaction et présentation d'un mémoire de projet de l'économie sociale et solidaire.
- Feuilles de présence
- Remise d'un certificat de spécialisation donnant accès au Master mention intervention et développement social parcours Économie sociale et solidaire
- Formulaires d'évaluation de la formation.